

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO – PPA



UNIVERSIDADE ESTADUAL DE MARINGÁ – UEM  
Centros de Ciências Sociais Aplicadas - Departamentos de Administração  
Av. Colombo, 5.790 – Zona 07 – 87020-900 – Maringá – Pr. –  
Fonefax: (44) 3261-4976 / 3261-4941

### PLANO DE ENSINO

CARGA HORÁRIA	CRÉDITOS	CÓDIGO	SEM./ANO
60 H/A	04	DAD4068	2/2010

**DISCIPLINA:** ESTRATÉGIA E INSTITUCIONALIZAÇÃO

**PROFESSOR:** LUIZ TATTO

#### **EMENTA:**

Análise comparativa de vertentes do pensamento estratégico. Conceitos básicos de estratégia. Origens e análise da estratégia. Estudo das escolas de estratégia e sua formação. Instituições e institucionalização e, implicações em relação à estratégia.

#### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

1. Pressupostos, origens e fundamentos da estratégia
2. Da arena da guerra e diplomacia ao campo de batalha das organizações
3. O(s) estrategista(s) na(s) organização(es)
4. Escolas de pensamento sobre estratégia e sua formação
5. Instituições e institucionalização e, implicações em relação à estratégia
6. Estratégias genéricas
7. Diversidade da produção acadêmica recente e possíveis tendências.

#### **Critério de Avaliação**

- ✓ Produção de um artigo científico, conforme especificações abaixo.
- ✓ Tema: o artigo deverá ter e versar como eixo central, **necessária e obrigatoriamente, a estratégia** onde poderá contemplar uma das seguintes formas: (a) estudo teórico; (b) estudo empírico; (c) estudo de caso para ensino.
- ✓ Produção do artigo em equipe de no máximo 2 alunos e/ou individual.
- ✓ O artigo científico deverá ser desenvolvido de acordo com as normas de uma revista científica Qualis até a Classificação “B5”, da área de Administração, escolhida pela equipe.
- ✓ A avaliação compreende duas notas: desenvolvimento do artigo e apresentação ao professor, conforme explicitado na seqüência, e entrega do artigo, consoante com as normas da revista escolhida, sendo uma via impressa e em meio digital.
- ✓ Calendário de apresentação das etapas do artigo

## **BIBLIOGRAFIA:**

### **BÁSICA:**

ANDRADE, R. J. C. de, et al. CoPs: o Caso da S-as-P. *V Encontro de Estudos Organizacionais da ANPAD – EnEO 2008*. Belo Horizonte (MG). 2008.

AKTOUF, Omar. Governança e pensamento estratégico: uma crítica a Michael Porter. **Revista de Administração de Empresas**, v. 42, n. 3, p. 43-53, 2002.

AUGUSTO, Paulo O. Mussi. *Estratégia e Ambiente: contribuições da Teoria Institucional*. XXXI Encontro da Anpad. Rio de Janeiro/RJ – 22 a 26 de setembro de 2007.

BERTERO, Carlos Osmar; VASCONCELOS, Flávio Carvalho de; BINDER, Marcelo Pereira *Estratégia empresarial: a produção científica brasileira entre 1991 e 2002*. **Revista de Administração de Empresas**, v. 43, n. 4, p.48-62, 2003.

BEUREN, I. M. e MULLER, E. T. C. Processo de Institucionalização da Controladoria em Empresas Familiares Brasileiras. *V Encontro de Estudos Organizacionais da ANPAD – EnEO 2008*. Belo Horizonte (MG). 2008. CD.ROM.

CRUBELLATE, João Marcelo; GRAVE, Paulo Sérgio; MENDES, Ariston Azevedo A questão institucional e suas implicações para o pensamento estratégico. *Revista de Administração Contemporânea*, Ed. especial, p. 37-60, 2004.

EMMENDOERFER, Magnus L. et. al. Perspectivas Teóricas e Construção do Conhecimento em Estratégia : a contribuição da política no contexto do Neo-Institucionalismo para os estudos de redes estratégicas. *III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM*

FERREIRA DE JESUS, M. J. e TATTO, L. A institucionalização da estratégia. *V Encontro de Estudos Organizacionais da ANPAD – EnEO2008*. Belo Horizonte (MG). 2008. CD.ROM.

HANDBOOK OF STRATEGY & MANAGEMENT (Edited by Andrew Pettigrew, Howard Thomas & Richard Whittington) . London: Sage. 2006

MACHADO-DA-SILVA, C. L. e GONÇALVES, S. A. Nota Técnica: A Teoria Institucional. In: *Handbook de estudos organizacionais*. Stewart R. Clegg, Cynthia Hardy, Walter R. Nord (org. edição original); Miguel Caldas, Roberto Fachin, Tânia Fischer (org. edição brasileira). Vol. 1. (220-226). São Paulo:Atlas, 1998.

MELLER-DA-SILVA, F. e TATTO, L. Empreendedorismo Internacional: uma reflexão sobre as possíveis estratégias de internacionalização de empresas. *Revista ADMpg Gestão Estratégica, Ponta Grossa, v. 1, n.1, p. 9-14, 2008*.

MINTZBERG, Henry; AHLSTRAND, Bruce; LAMPEL, Joseph. **Safári de estratégia** – um roteiro pela selva do planejamento estratégico. Porto Alegre: Bookman, 2000.

MINTZBERG, Henry; LAMPEL, Joseph; QUINN, James Brian; GHOSHAL, Sumantra. *O processo da estratégia – conceitos, contextos e casos selecionados*. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PETTIGREW, A. M., THOMAS, H. E WHITTINGTON, R. (ORG.), *Handbook of Strategy and Management*, Thousand Oaks CA, Sage Publications, 2001,

TATTO, L. *Institucionalização, estrutura e comportamento das universidades públicas estaduais paranaenses*. Tese (doutorado) – Universidade Federal de Santa Catarina. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção. Florianópolis, SC: 279,f.: Il. color. 2005.

TATTO, L. A formação de estratégias em empresas estatais a análise de um caso: A Cesa. *Revista Unimar*, Maringá, 10(1): 49-63, outubro. 1988.

TAVARES, Mauro C. et. al. *Construção do Conhecimento em Estratégia e em Competitividade: uma síntese*. I Encontro de Estudos em Estratégias. Curitiba (PR). 2003. CD-ROM.

TOLBERT, P. S. e ZUCKER, L. G. A Institucionalização da Teoria Institucional. In: *Handbook de estudos organizacionais*. Stewart R. Clegg, Cynthia Hardy, Walter R. Nord (org. edição original); Miguel Caldas, Roberto Fachin, Tânia Fischer (org. edição brasileira). Vol. 1. (196-219). São Paulo:Atlas, 1998.

VASCONCELOS, F. C. de. A institucionalização das estratégias de negócios: o caso das Start-ups na internet brasileira em uma perspectiva construtivista. **Revista de Administração Contemporânea**. V. 8, n. 2, p. 159 – 179, 2004.

WESTPHAL, F. K. e TATTO, L. Estratégia de Projetos: Uma Reflexão a partir dos Conceitos de Estratégias Deliberadas e Emergentes. XXV SIMPÓSIO DE GESTÃO DA INOVAÇÃO TECNOLÓGICA DA ANPAD. Brasília (DF). 2008. CD-ROM.

WHITTINGTON, Richard. O que é estratégia. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2002.

### **COMPLEMENTAR:**

ALMEIDA, F. Carvalho de, et. al. *Estrutura e Estratégia: evolução de paradigmas*. Revista de Gestão USP, São Paulo, v. 13, n.2, p. 15-26, abril/junho 2006.

ABRAHAMSON, E. Managerial fads and fashions: the diffusion and rejection of innovations. *Academy of Management Review*, v.(16):586-612, 1991.

BERGER, P. e T. LUCKMANN. *La Construcción Social de la Realidad*. Buenos Aires: Amorrortu Editores. 1991.

BETHLEM, Agrícola. Estratégia empresarial: conceitos, processos e administração estratégica. São Paulo: Atlas, 2004.

BIGNETTI, L. P. e PAIVA, E. L. Ora (Direis) Ouvir Estrelas!: Estudo da citação de autores de estratégia na produção acadêmica brasileira. *RAC*, v. 6, n.1, (105-125). Jan/Abr. 2002.

BINDER, Marcelo P. *Estratégias Genéricas: posições discretas ou contínuas?* I Encontro de Estudos em Estratégias. Curitiba (PR). 2003. CD-ROM.

BORGES, J. F. e MIRANDA, R. Feitas Para Não Durar: o Papel das Organizações Temporárias em Processos de Institucionalização. **V Encontro de Estudos Organizacionais da ANPAD – EnEO 2008. Belo Horizonte (MG). 2008. CD-ROM.**

CARNEIRO, M. T. C. et al. Porter Revisitado: análise crítica da tipologia estratégica do mestre. *RAC*, v.1, n.3,(7-30). Set/Dez. 1997.

CASTOR, B. V. J. e ZUGMAN, F. **Dicionário de Termos de Estratégia Empresarial**. São Paulo: Editora Atlas – 2008.

CHANLAT, J. F. “L’analyse Sociologique des Organisations: un Regard sur la Production Anglo-saxonne Contemporaine (1970-1988)”, *Sociologie du Travail*, 3. 1989.

CLAUSEWITZ, Carlos von. **Da Guerra – a arte da guerra**. São Paulo: Tahyu. 2005.

CLEGG, S. et. al. A “*Máquina Estratégica*”: fundamentos epistemológicos e desenvolvimentos em curso. *RAE*. Vol. 44, n.4, p. 21-31; Out/Dez.2004.

COLANDER, D. New institutionalism, old institutionalism, and distribution theory. *Journal of Economic Issues*, v.30, n.2, p.433-442, 1996.

DEMO, Pedro. *Teoria - para que ? Gestão. Org*, v.3, n. 1, jan./abr. 2005 [www.gestaoorg.dca.ufpe.br](http://www.gestaoorg.dca.ufpe.br) Acesso em 20.08.08.

DIMAGGIO, P. Constructing an organizational field as a professional object: U. S. art museums, 1920-1940. In: POWELL, W. DIMAGGIO, P. (Eds.). *The New Institutionalism in Organizational Analysis*. Chicago: University of Chicago Press, p. 267-292. 1991.

DIMAGGIO, P. J. e POWELL, W. W. Introduction. In: POWELL, W. W., DIMAGGIO, P. J. *The new institutionalism in organizational analysis*. Chicago: The University of Chicago Press, p. 1-38. 1991a.

\_\_\_\_\_ The iron cage revisited: institutional isomorphism and collective rationality in organizational fields. In: POWELL, W. W., DIMAGGIO, P. J. *The new institutionalism in organizational analysis*. Chicago: The University of Chicago Press, p. 63-82, 1991b.

DIMAGGIO, P. e W. W. POWELL . “The Iron Cage Revisited: Institutional Isomorphism and Collective Reality in Organizational Fields”. *American Sociological Review*, 48: 147-160. 1983.

- EATON, J. W. (Editor). *Institution Building and Development – from concepts to application*. Sage Publications, Inc. California (USA). First Printing. 1972.
- GHEMAWAT, Pankaj. A estratégia e cenário de negócios: texto e casos. Porto Alegre: Bookman, 2000. 380 p.
- GRZEBIELUCKAS, Cleci et. al. *Estratégia de Diversificação: conceitos, motivos e medidas*. III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM.
- HAMEL, Gary; PRAHALAD, C. K. Competindo pelo futuro: estratégias inovadoras para obter o controle do seu setor e criar os mercados de amanhã. Rio de Janeiro: Campus, 1995. 377 p.
- HARDY, Cynthia e PHILLIPS, Nelson. No joking matter: discursive struggle in the Canadian system. *Organization Studies*. London, v.20, n.1, p.1-24. 1999.
- JENKINS, M.; AMBROSINI, V. Strategic management - a multi-perspective approach. Basingstoke: Palgrave, 2002.
- KIMURA, Herbert et. al. *Teoria da Complexidade e Paisagens de Adaptação: aplicações em estratégia*. III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM. ; KIMURA, Herbert et. al. Algumas Reflexões sobre Estudos em Estratégia. III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM.
- KIMURA, H. et. al. *Algumas Reflexões sobre Estudos em Estratégia. 3 Es (Anpad) - III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP - 9 a 11 de maio de 2007*.
- KYVELIDIS, Ioannis. State isomorphism in the post-socialist transition. *European integration online papers*. [S.L.],v.4,n.2,jul. 2000, <http://www.eiop.or.at/eiop/texte/2000-002.htm>. acesso em 12.09.2003.
- MACHADO-DA-SILVA, C. L. e ROSSONI, L. Persistência e Mudança de Temas na Estruturações do Campo Científico da Estratégia em Organizações no Brasil. *RAC*, v. 11, n.4. p.33-58. Out/Dez.2007.
- MELLO, R. Bandeira de; MARCON, Rosilene Avaliação da eficácia das estratégias de posicionamento e do nível de atratividade setorial do ponto de vista do acionista. **Revista de Administração Contemporânea**, v. 8, n. 2, p. 27-49, 2004.
- MESQUITA, Rosali A. A. B. et. al. *Processo de Formulação de Estratégias Empresariais: uma análise por meio de mapas cognitivos*. III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM.
- MEYER, J. W. e B. ROWAN “Institutionalized Organizations: Formal Structure as Myth and Ceremony”, In: J. W. MEYER e R. W. SCOTT. *Organizational Environments. Ritual and Rationality*. London: Sage Publications. 1992.
- MEYER, J. W. “The Effects of Education as an Institution”, *American Journal of Sociology*, 83: 53-77. 1977.
- MILES, Raymond; Snow, Charles **Organizational strategy, structure and process**. Londres: McGraw-Hill, 1978.
- NORTH, D. C. Institutions. *Journal of Economic Perspectives*, v.5, n.1, p.97-112, 1991.
- PEREIRA, M. F. e AGAPITO, F. Afinal, como se formam as estratégias? *FACES R. Adm. Belo Horizonte*. V. 6, n. 3, p. 56-68, Set./Dez. 2007.
- PINTO, L.. F. da Silva. Presença Estratégica: o fator Da Vinci e a sustentabilidade do processo de gestão. Brasília: Editora Senac-DF, 2008.
- PORTER, Michael **Estratégia competitiva – técnicas para análise da indústria e da concorrência**. Rio de Janeiro: Campus, 1986.
- POWELL, Walter e DIMAGGIO, Paul. The Iron Cage Revisited: Institutional Isomorphism and Collective Rationality in Organizational Fields. In: POWELL, Walter e DIMAGGIO, Paul. *The new institutionalism in organizational analysis*. Chicago: Chicago University Press. 1991.
- PRADO JUNIOR, Sérgio T. *Estratégias Emergentes: uma proposta de síntese conceitual*. I Encontro de Estudos em Estratégias. Curitiba (PR). 2003. CD-ROM.
- REBELO, Luiza Maria B. et. al. *Aprendizagem e Subjetividade no Processo de Formação de Estratégia*. I Encontro de Estudos em Estratégias. Curitiba (PR). 2003. CD-ROM. RESE, N. et al. Estratégia como Prática Social: Reflexões sobre o Papel da Comunicação Organizacional. **V Encontro de Estudos Organizacionais da ANPAD – EnEO 2008. Belo Horizonte (MG). 2008. CD-ROM.**

ROSSONI, Luciano et. al. *Estratégia em Organizações: A Produção Científica em Eventos Nacionais entre 2001 e 2006*. III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM.

ROWAN, B. Organizational Structure and the Institutional Environment: The case of Public Schools. *Administrative Science Quarterly*. V. 27, p. 259-279, 1982.

ROWE, W. G. *Liderança Estratégica e Criação de Valor*. ERA. São Paulo, v. 42, n.1 p.7-19, Jan/Mar.2002.

RURA, T. e MINER, A. *Degrees of institutionalization in organizational routines*. Working paper 9-94-16, Madison: University of Wisconsin, School of Business, 1994.

SARAIVA, Ernani V. *Estratégia como Construção Social: Proposta Teórico-Metodológica*. III Encontro de Estudos em Estratégia. São Paulo/SP 9 a 11 de maio de 2007. CD-ROM.

SAUSEN, J. Oneide et al. *As Mudanças Estratégicas em uma Cooperativa de Eletrificação Rural: um olhar a partir das escolas de formação de estratégias*. Revista de Ciências da Administração. V. 9, n. 17, p. 53-70, jan/abril.2007.

SCOTT, W. R. *Institutions and Organizations*. London: Sage Publications. 1995.

\_\_\_\_\_. "The Organization of Environments: Network, Cultural and Historical Elements". In: J. W. MEYER e W. R. SCOTT *Organizational Environments: Ritual and Rationality*. London: Sage Publications. 1992.

SLACK, Trevor e HININGS, Bob. Institutional pressures and isomorphic change: an empirical test. *Organization studies*. London: jun. 1994, v.15, n.6, p.803-27. 1994.

SELZNICK, P. *Leadership in Administration*. Evanston: Northwestern University Press, 1957.

\_\_\_\_\_. *TVA and the grassroots*. Berkeley: California University Press, 1949.

VIEIRA, A. P. M. FALCÃO e CLEGG, S. R. A Construção do "Real" e Práticas Discursivas: o Poder nos Processos de Institucionaliz(ação). *RAC*, v. 10, n.3, Jul./Set. 2006: 51-71.

VOLBERDA, Henk W. *Crise em Estratégia: fragmentação, integração ou síntese*. *RAE* • Vol. 44 • Nº4 – Out./Dez.2004

ZUCKER, L. G. Where do institutional patterns come from? Organizations as actors in social systems. In: ZUCKER, L. G. (Ed.). *Institutional patterns and organizations: Culture and environment*. Cambridge, Mass.: Ballinger, p. 23-49, 1988.

\_\_\_\_\_. Institutional Theories of Organization. *Annual Review of Sociology*. v. 13, p. 443-464, 1987.

\_\_\_\_\_. "The role of Institutionalization in Cultural Persistence" *American Sociological Review*, 42: 726-743. 1977.

WILLIAMSON, O. E. The institutions of governance. *The American Economic Review*, v.88, n.2, p.75-79, 1998.

WHITTINGTON, Richard. *Estratégia após o modernismo: recuperando a prática*. *RAE* • Vol. 44 • Nº4, Out./Dez. 2004.

ZUCKER, L. G. Where do institutional patterns come from? Organizations as actors in social systems. In: ZUCKER, L. G. (Ed.). *Institutional patterns and organizations: Culture and environment*. Cambridge, Mass.: Ballinger, p. 23-49, 1988.

\_\_\_\_\_. Institutional Theories of Organization. *Annual Review of Sociology*. v. 13, p. 443-464, 1987.

\_\_\_\_\_. "The role of Institutionalization in Cultural Persistence" *American Sociological Review*, 42: 726-743. 1977.

#### **a) Revistas Técnico-Científicas para pesquisa bibliográfica**

Academy of Management Review; Academy of Management Journal; California Management Review; Harvard Business Review; Long Range Planning; MIT Sloan Management Review; RAUSP- Revista de Administração; RAE- Revista de Administração de Empresas; RAC-Revista de Administração Contemporânea; Strategic Management Journal; Revista de Administração FACES JOURNAL; REBRAE – Revista Brasileira de Estratégia; Revista ADMpg – Gestão Estratégica.

#### **(a) Sites de interesse**

< [www.strategy-as-practice.org](http://www.strategy-as-practice.org) > ; < <http://aib.msu.edu/> (Academy of International Business) > ; < <http://www.eiba-online.org/> (European International Business Academy) > ; < [www.iamot.org](http://www.iamot.org) > ; <

[www.iriinc.org](http://www.iriinc.org) > ; < [www.anpei.org](http://www.anpei.org) > <http://division.aomonline.org/im/> (International Management Division - Academy of Management) >