



RESOLUÇÃO Nº 037/2021-CI/CSA

CERTIDÃO

Certifico que a presente resolução foi afixada em local de costume, neste Centro, e no site www.csa.uem.br, no dia 30/6/2021.

Samarina de Abreu Bonatto,
Secretária.

Aprova criação das disciplinas “Controles, Transparência e *Accountability* Governamental” e “Planejamento e Controle Organizacional”, para o Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis.

Considerando o contido nos incisos XVII e XXI do Art. 48 do Estatuto da Universidade Estadual de Maringá;

Considerando o Processo nº 7469/2012-PRO;

Considerando o contido na Comunicação Interna nº 028/2021-PCO

Considerando decisão do Conselho Interdepartamental em sua 112ª reunião, nesta data.

O CONSELHO INTERDEPARTAMENTAL DO CENTRO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS APROVOU E EU, DIRETORA, SANCIONO A SEGUINTE RESOLUÇÃO:

Art. 1º Fica aprovada a criação de disciplinas “**Controles, Transparência e *Accountability* Governamental**” e “**Planejamento e Controle Organizacional**” para o Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis, conforme Anexos I e II, que fazem parte desta Resolução.

Art. 2º Esta resolução gera efeito retroativo a 28 de maio de 2021, ficando revogadas as disposições em contrário.

DÊ-SE CIÊNCIA.
CUMPRA-SE.

Maringá, 25 de junho de 2021.

Prof.ª. Dr.ª. Gisele Mendes de Carvalho,
Diretora.



ANEXO I

Nome da disciplina:	Controles, Transparência e Accountability Governamental
Professor Responsável:	Kerla Mattiello
Natureza:	Eletiva
Carga Horária:	60 horas
Créditos:	04
Semestre/Ano:	2/2021
Ementa:	Conceitos básicos sobre a formação e função do Estado brasileiro e das implicações para o controle, transparência e accountability.
Objetivos:	1. Propiciar ao mestrando conhecimentos a cerca da formação do Estado brasileiro e suas funções; 2. Conduzir o mestrando para o desenvolvimento de uma análise crítica sobre as atividades de controle, transparência e accountability governamental.
Programa	AS FUNÇÕES DO ESTADO E O DESENVOLVIMENTO DE POLÍTICAS PÚBLICAS NO BRASIL O CONTROLE GOVERNAMENTAL - Controle Institucional - Controle Político - Controle Social FATORES LIMITADORES PARA O CONTROLE GOVERNAMENTAL TRANSPARÊNCIA GOVERNAMENTAL - Transparência Ativa - Transparência Passiva ACCOUNTABILITY GOVERNAMENTAL - Accountability Vertical - Accountability Horizontal - Accountability Social
Metodologia	Aulas expositivas, seminários, leituras, apresentações e discussões de texto com uso das plataformas Google Meet e Google Classroom.
Critério de Avaliação	Seminários/debates temáticos e discussão de artigos - 25% Estudo de caso - 25% Artigo - 50%



Bibliografia	<p>BÁSICA:</p> <p>Arantes, Loureiro, Couto e Teixeira (2010). As instituições de controle – um panorama sobre o Brasil (Ministério Público, CGU, Tribunal de Contas e Sistema de Justiça).</p> <p>Bobbio, N. (2000). O Futuro da Democracia. Rio de Janeiro: Paz e Terra.</p> <p>Campos, A. (1990). Accountability: quando poderemos traduzi-la para o português? <i>Revista de Administração Pública</i>, 24(2), 30–50.</p> <p>Filgueiras, Fernando (2015). Desenvolvimento institucional e controle da gestão pública: uma análise do sistema de accountability brasileiro. 39º Encontro anual da ANPOCS. Universidade Federal de Minas Gerais. Caxambu. 2015.</p> <p>Heald, D. (2006). Varieties of transparency. In C. Hood & D. Heald (Eds.), <i>Transparency. The key to better governance</i> (pp. 25–43). New York: Oxford University Press</p> <p>J. A. G. De, & Sacramento, A. R. S. (2009). Accountability: já podemos traduzi-la para o português? <i>Revista de Administração Pública</i>, 43(6), 1343–1368.</p> <p>Olivieri C. (2010). Monitoramento das políticas públicas e controle da burocracia: o sistema de controle interno do Executivo federal brasileiro.</p>
	<p>COMPLEMENTAR:</p> <p>Abrucio, Fernando Luiz (2007). Trajetória recente da gestão pública brasileira: um balanço crítico e a renovação da agenda de reformas. <i>RAP</i>, Rio de Janeiro, Edição Especial Comemorativa 67-86, 2007.</p> <p>AHMAD, Raza (2008). Governance, Social Accountability and the Civil Society. <i>JOAAG</i>, Vol. 3. N. 1, 2008.</p> <p>ARANHA, Ana Luiza; FILGUEIRAS, Fernando (2016). Instituições de accountability no Brasil: mudança institucional, incrementalismo e ecologia processual. Brasília: Enap, 2016.</p> <p>Bovens Mark; Goodin, Robert, Schilleman, Thomas (2014). Public Accountability. In: BOVENS Mark; GOODIN, Robert E.; SCHILLEMANN, Thomas. <i>The Oxford Handbook of Public Accountability</i>. Oxford University Press. 2014.</p> <p>Bresser Pereira, Luiz Carlos (1995) "A Reforma do Aparelho do Estado e a Constituição de 1988". <i>Revista del Clad: Reforma y Democracia</i>, no.4, 1995. Texto para Discussão ENAP no.1. Brasília, 1995.</p>



Bibliografia

- Culau, Ariosto Antunes; Fortis, Martin Francisco de Almeida (2006). *Transparência e controle social na administração pública brasileira: avaliação das principais inovações introduzidas pela Lei de Responsabilidade Fiscal*. XI Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Ciudad de Guatemala. 2006.
- Olivieri, C. (2011). Os controles políticos sobre a burocracia. *Revista de Administração Pública*, 45(5), 2011
- Filgueiras, Fernando (2011). Além da Transparência: accountability e política da publicidade. *Lua Nova: Revista de Cultura e Política*, São Paulo, n. 84, p. 65-94, 2011.
- Filgueiras, F; Avritzer, L (2011). *Corrupção e controles democráticos no Brasil*. Textos para discussão Cepal-Ipea, 2011.
- Fox, Jonathan (2015). *Social Accountability: What Does the Evidence Really Say?* *World Development*. Elsevier. Vol.72, p.346-361, 2015
- Franzese, Cibele; Pedroti, Paula Maciel. (2005) *Limites e possibilidades do orçamento participativo: para além da retórica*. *RAP*, Rio de Janeiro, vol.39, n. 2, p.207-231, Mar./Abr. 2005.
- Lee, Caroline W., Romano, Zachary (2013). *Democracy's New Discipline: Public Deliberation as Organizational Strategy*. *Organization Studies*. Vol 34. N. 5-6, 2013.
- Loureiro, Maria Rita; Teixeira, Marco Antonio Carvalho; Moraes, Tiago Cacique (2009). *Democratização e reforma do Estado: o desenvolvimento institucional dos tribunais de contas no Brasil recente*. *RAP – Revista de Administração Pública*. Rio de Janeiro, vol. 43, n.4, p.739-772, JUL./AGO. 2009.
- O'Donnell, Guillermo (1998). *Accountability horizontal e novas poliarquias*. *Lua Nova: Revista de Cultura e Política*, n.44, p. 27-54, 1998.
- Przeworski, Adam; Stokes, Susan; Manin, Bernard (1999). *Democracy, accountability and representation*. Cambridge: Cambridge University Press.
- Smulovitz, Catalina; Peruzzotti, Enrique (2000). *Societal accountability in Latin America*. *Journal of Democracy*, v. 11, n. 4, p. 147-158, 2000.



ANEXO II

Nome da disciplina:	Planejamento e Controle Organizacional
Professor Responsável:	Cristina Hillen Marchine Ferreira
Natureza:	Eletiva
Carga Horária:	60 horas
Créditos:	04
Semestre/Ano:	2/2021
Ementa:	Teorias, princípios, fundamentos e procedimentos de planejamento e controle organizacional. Instrumentos de controle que compreendem os elementos tratados no plano estratégico e especificados no orçamento organizacional. Implicações no ambiente organizacional: processo de adaptação, cultura, relações de poder, rotinas e objetivos organizacionais.
Objetivos:	<ol style="list-style-type: none">1. Conhecimento - propiciar ao aluno um aprofundamento do conhecimento sobre as teorias, princípios, fundamentos, procedimentos e instrumentos que consubstanciam o planejamento e controle organizacional;2. Habilidades - desenvolver as capacidades intelectuais do aluno para fundamentos teóricos do planejamento e controle organizacional e refletir, de forma crítica, sobre o processo de sua aplicação;3. Atitudes - motivar o aluno a realizar pesquisas na área de planejamento e controle organizacional e divulgá-las em eventos científicos e publicações em periódicos.
Programa	<ol style="list-style-type: none">1. Modelo de Gestão: características estruturais de divisão do trabalho, especialização da tarefa, padronização das rotinas e centralização do processo decisório;2. Fundamentos e procedimentos de planejamento e controle;3. Planejamento estratégico e objetivos de longo prazo;4. Plano orçamentário e controle: instrumentos de planejamento e controle; finalidade do orçamento; desenvolvimento do orçamento;5. Teorias aplicadas ao planejamento;6. Perspectiva econômica: contratos com base orçamentária, assimetria informacional, folga orçamentária, variações orçamentárias, definição de metas;7. Perspectiva psicológica: participação orçamentária, ênfase orçamentária, recompensa, comprometimento organizacional, incerteza sobre as tarefas, desempenho gerencial;8. Perspectiva sociológica: processo de adaptação, cultura organizacional, relações de poder, institucionalização, rotinas.



Metodologia	Aulas remotas: Aulas virtuais dialogadas por meio da Plataforma Meet, leituras prévias relativas ao conteúdo da disciplina, questões ou pontos relevantes dos textos científicos debatidos em aula, elaboração de desenhos de pesquisa com a incorporação das proposições do grupo. Aulas presenciais: Aulas dialogadas, leituras prévias relativas ao conteúdo da disciplina, questões ou pontos relevantes dos textos científicos debatidos em aula, elaboração de desenhos de pesquisa com a incorporação das proposições do grupo.
Critério de Avaliação	A avaliação do aproveitamento dos participantes será realizada com base nas seguintes atividades e seus respectivos pesos: ATIVIDADES PESOS Elaboração de questões para discussão sobre os textos selecionados para debate. 20% Apresentação de Seminário - Qualidade e profundidade do conteúdo, além da metodologia e didática na apresentação. 30% Interferências e comentários inteligentes e focados nos seminários apresentados pelos colegas 20% Desenho de pesquisa científica individual para elaboração de artigo científico futuro 30%
Bibliografia	BÁSICA: Ahrens, T., & Chapman, C. S. (2004). Accounting for flexibility and efficiency: A field study of management control systems in a restaurant chain. <i>Contemporary Accounting Research</i> , 21(2), 271-301. Apriwandi, & Supriyono, R. A. (2021). Actual participation: the effects of information sharing and familiarity team on budget decision quality. <i>International Journal of Monetary Economics and Finance</i> , 14(2), 188-195. Aranda, C., Arellano, J., & Davila, A. (2019). Subjective bonuses and target setting in budgetbased incentive contracts. <i>Management Accounting Research</i> , 43, 45-60. Arnold, M. C., & Gillenkirch, R. M. (2015). Using negotiated budgets for planning and performance evaluation: An experimental study. <i>Accounting, Organizations and Society</i> , 43, 1-16. Arnold, M., & Artz, M. (2019). The use of a single budget or separate budgets for planning and performance evaluation. <i>Accounting, Organizations and Society</i> , 73, 50-67.



Bibliografia	<p>Bedford, D. S., Malmi, T., & Sandelin, M. (2016). Management control effectiveness and strategy: An empirical analysis of packages and systems. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 51, 12-28.</p> <p>Bhimani, A., Sivabalan, P., & Soonawalla, K. (2018). A study of the linkages between rolling budget forms, uncertainty and strategy. <i>The British Accounting Review</i>, 50(3), 306-323.</p> <p>Bilk, Â., da Silva, M. Z., & Lavarda, C. E. F. (2021). Efeito da crise econômica nas funções orçamentárias no setor industrial. <i>Contabilidade Vista & Revista</i>, 32(1), 160-182.</p> <p>Burns, J. (2000). The dynamics of accounting change Inter-play between new practices, routines, institutions, power and politics. <i>Accounting Auditing & Accountability Journal</i>, 13(5), p. 566-596.</p> <p>Cools, M., Stouthuysen, K., & Van den Abbeele, A. (2017). Management control for stimulating different types of creativity: The role of budgets. <i>Journal of Management Accounting Research</i>, 29(3), 1-21.</p> <p>Covaleski, M., Evans III, J. H., Luft, J., & Shields, M. D. (2006). Budgeting research: three theoretical perspectives and criteria for selective integration. <i>Handbooks of Management Accounting Research</i>, 2, 587-624.</p> <p>Davila, T., & Wouters, M. (2005). Managing budget emphasis through the explicit design of conditional budgetary slack. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 30(7-8), 587-608.</p> <p>De Baerdemaeker, J., & Bruggeman, W. (2015). The impact of participation in strategic planning on managers' creation of budgetary slack: The mediating role of autonomous motivation and affective organisational commitment. <i>Management Accounting Research</i>, 29, 1-12.</p> <p>Fehrenbacher, D. D., Kaplan, S. E., & Moulang, C. (2020). The role of accountability in reducing the impact of affective reactions on capital budgeting decisions. <i>Management Accounting Research</i>, 47, 100650.</p> <p>Ferreira, A., & Otley, D. (2009). The design and use of performance management systems: an extended framework for analysis. <i>Management Accounting Research</i>, 20(4), 263-282.</p> <p>Guesser, P. C. L., Petri, S. M., & Lavarda, C. E. F. (2020). Orçamento: perspectivas teóricas das pesquisas científicas internacionais. <i>Revista Mineira de Contabilidade</i>, 21(1), 9-22.</p>
--------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Bibliografia	<p>Guo, L., Libby, T., Liu, X., & Tian, Y. (2020). Vertical pay dispersion, peer observability, and misreporting in a participative budgeting setting. <i>Contemporary Accounting Research</i>, 37(1), 575-602.</p> <p>Hansen, S. C., Otley, D. T., & Van der Stede, W. A. (2003). Practice developments in budgeting: an overview and research perspective. <i>Journal of Management Accounting Research</i>, 15(1), 95-116.</p> <p>Hansen, S. C., & Van der Stede, W. A. (2004). Multiple facets of budgeting: an exploratory analysis. <i>Management Accounting Research</i>, 15(4), 415-439.</p> <p>Hillen, C., & Lavarda, C. E. F. (2020). Orçamento e ciclo de vida em empresas familiares em processo de sucessão. <i>Revista Contabilidade & Finanças</i>, 31(83), 212-227.</p> <p>Harrison, G. L. (1992). The cross-cultural generalizability of the relation between participation, budget emphasis and job related attitudes. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 17(1), 1-15.</p> <p>Kaufman, M., & Covalleski, M. A. (2019). Budget formality and informality as a tool for organizing and governance amidst divergent institutional logics. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 75, 40-58.</p> <p>Khalifa, R., & Scarparo, S. (2020). Gender Responsive Budgeting: A tool for gender equality. <i>Critical Perspectives on Accounting</i>, 102183.</p> <p>Lepori, B., & Montauti, M. (2020). Bringing the organization back in: Flexing structural responses to competing logics in budgeting. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 80, 101075.</p> <p>Liu, X., Tian, Y., & Zhang, Y. (2020). The Joint Effects of Supervisor Pay Transparency and Vertical Pay Dispersion on Reporting Honesty. <i>Journal of Management Accounting Research</i>, 32(3), 179-192. 4</p> <p>Malmi, T., & Brown, D. (2008). Management control systems as a package - Opportunities, challenges and research directions. <i>Management Accounting Research</i>, 19(4), 287-300.</p> <p>Martin, P. R. (2021). Corporate social responsibility and capital budgeting. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 101236.</p> <p>Matějka, M., Merchant, K. A., & O'Grady, W. (2020). An empirical investigation of beyond budgeting practices. <i>Journal of Management Accounting Research</i>, 0000-0000.</p>
--------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Bibliografia	<p>Moll, J., & Hoque, Z. (2011). Budgeting for legitimacy: The case of an Australian university. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 36(2), 86-101.</p> <p>Mucci, D. M., Frezatti, F., & Dieng, M. (2016). As múltiplas funções do orçamento empresarial. <i>Revista de Administração Contemporânea</i>, 20(3), 283-304.</p> <p>Mucci, D. M., Beck, F., & Frezatti, F. (2021). Configurações do processo orçamentário: análise de empresas que atuam no Brasil. <i>Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade (REPeC)</i>, 15(1).</p> <p>Østergren, K., & Stensaker, I. (2011). Management control without budgets: a field study of 'beyond budgeting' in practice. <i>European Accounting Review</i>, 20(1), 149-181.</p> <p>Quinn, M., & Hiebl, M. R. (2018). Management accounting routines: a framework on their foundations. <i>Qualitative Research in Accounting & Management</i>, 15(4).</p> <p>Rizza, C., & Ruggeri, D. (2018). The institutionalization of management accounting tools in family firms: the relevance of multiple logics. <i>Journal of Management Control</i>, 28(4), 503- 528.</p> <p>Rozenfeld, G. C., & Scapens, R. W. (2020). Forming mixed-type inter-organisational relationships in Sub-Saharan Africa: The role of institutional logics, social identities and institutionally embedded agency. <i>Critical Perspectives on Accounting</i>, 102232.</p> <p>Seneviratne, C. P., & Martino, A. L. (2021). Budgeting as practice and knowing in action: experimenting with Bourdieu's theory of practice: an empirical evidence from a public university. <i>Asian Journal of Accounting Research</i>. https://doi.org/10.1108/AJAR-08-2020-0075</p> <p>Simons, R. (1995). Control in an Age of Empowerment. <i>Harvard Business Review</i>, 73, no. 2 (March–April 1995): 8–88.</p> <p>Sponem, S., & Lambert, C. (2016). Exploring differences in budget characteristics, roles and satisfaction: A configurational approach. <i>Management Accounting Research</i>, 30, 47-61.</p> <p>Uyar, A., & Kuzey, C. (2016). Contingent factors, extent of budget use and performance: A structural equation approach. <i>Australian Accounting Review</i>, 26(1), 91-106.</p>
--------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



Bibliografia	<p>COMPLEMENTAR:</p> <p>Adler, P. S., & Borys, B. (1996). Two types of bureaucracy: Enabling and coercive. <i>Administrative Science Quarterly</i>, 61-89. 5</p> <p>Busco, C., & Scapens, R. W. (2011). Management accounting systems and organisational culture. <i>Qualitative Research in Accounting & Management</i>, 8(4), 320-357.</p> <p>Bruns, W. J., & Waterhouse, J. H. (1975). Budgetary control and organization structure. <i>Journal of accounting research</i>, 177-203.</p> <p>Covaleski, M. A., & Dirsmith, M. W. (1986). The budgetary process of power and politics. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 11(3), 193-214.</p> <p>Kilfoyle, E., & Richardson, A. J. (2011). Agency and structure in budgeting: thesis, antithesis and synthesis. <i>Critical Perspectives on Accounting</i>, 22(2), 183-199.</p> <p>Simons, R. (1987). Accounting control systems and business strategy: an empirical analysis. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 12(4), 357-374.</p> <p>Sivabalan, P., Booth, P., Malmi, T., & Brown, D. A. (2009). An exploratory study of operational reasons to budget. <i>Accounting & Finance</i>, 49(4), 849-871.</p> <p>Widener, S. K. (2007). An empirical analysis of the levers of control framework. <i>Accounting, Organizations and Society</i>, 32(7-8), 757-788.</p>
--------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------